

ОАО «Новосибирский инструментальный завод» управляет производством с помощью системы Галактика ERP.

ОАО «Новосибирский инструментальный завод» - крупнейшее предприятие в России по производству слесарно-монтажного, шоферского и зажимного инструмента.

Ранее на заводе использовалась собственная система планирования и управления производством, которая не позволяла управлять в соответствии с рыночными реалиями. Рост конкуренции, активное стремление к укреплению рыночных позиций вызвали необходимость получения руководством завода полной картины деятельности предприятия и контроля бизнес-процессов на всех стадиях серийного производства инструмента с большой номенклатурой готовой продукции. Именно поэтому было принято решение о развертывании системы Галактика ERP - для четкого производственного планирования, пооперационного управления производством и жесткого контроля затрат металлопроката на изготовление продукции путем лимитирования отпуска его в производственные подразделения. Снижение издержек производства, повышение качества производимой продукции за счет жесткого контроля выпускаемой продукции на соответствие стандартам качества и выявлению брака на ранних стадиях производства является одной из первостепенных задач предприятия.

В рамках проекта были решены следующие задачи:

- Актуализация нормативно-справочной информации в соответствии со стандартами Единой системы конструкторской и технологической документации. В системе Галактика ведется нормативно-справочная информация: технологические процессы на изготовление полуфабрикатов, готовой продукции, пооперационные нормативы на нормо-часы, материалы необходимые для выполнения операций, вес полуфабрикатов, готовой продукции. Оперативное управление производственным составом изделий с учетом вариантов исполнения входящих деталей и сборочных единиц. Все изменения в нормативно-справочной информации ведутся в системе в оперативном режиме.
- Планирование выпуска готовой продукции на уровне предприятия с декомпозицией данных до уровня операций производимых в производственных подразделениях.
- Формирование ежемесячных планов запуска-выпуска продукции для основных производственных цехов.
- Расчет ежемесячных лимитов отпуска сырья и материалов в производство и контроль их отпуска в производственные подразделения на основании лимитно-заборных карт.
- Пооперационный учет факта выполнения сменно-суточных заданий, движение полуфабрикатов по производственным подразделениям и сдача готовой продукции на склад сбыта. Ежедневное получение информации об остатках незавершенного производства деталей, сборочных единиц в разрезе операций, переделов.
- Списание сырья и материалов в производстве по факту выполнения операций;
- Планирование материально-технического обеспечения производства. Формирование потребностей в металлопрокате, вспомогательных материалах, покупных комплектующих, на план производства. Организация закупочной кампании материально-технических ресурсов.

«Одной из важнейших целей этого проекта в целом является оптимизация всех производственных процессов: нормативно-справочной информации о ходе производства и

неразрывно связанных с ними процессом планирования материально-технического обеспечения производства. Оптимизация вышеуказанных процессов привела к сведению к минимуму затрат времени на получение информации о ходе производственного процесса, пооперационных остатках незавершенного производства полуфабрикатов, готовой продукции и принятии управленческого решения. Мы уже убедились в том, что потраченные усилия приносят отдачу. Отдельно хотелось бы отметить: повышение исполнительской дисциплины производственных подразделений, уменьшение остатков незавершенного производства, а так же лимитированного отпуска сырья и материалов в производственные подразделения».

Александр Васильевич Жуков

Заместитель генерального директора по производству ОАО «НИЗ»

Технический директор

Заместитель генерального директора по производству



Ю.Р. Комаров



А.В. Жуков